

# Vorschlag zum Aufbau und Inhalt eines Business Plans für einen Darlehensantrag an den SSF

## 1. Zusammenfassung

Nicht mehr als 2 Seiten.

## 2. Hintergrund / Geschichte des Projektes

Geben Sie einen Abriss der Projektgeschichte. Wer sind die Initianten? Wer die Unternehmer? Wer finanziert das Projekt? Wer spielt welche Rolle? (Lebensläufe der verantwortlichen Personen beilegen).

## 3. Geplante Tätigkeiten

Produktion von X. Anbieten von Y Dienstleistungen. Geschäftsmodell. Umfassende Beschreibung.

## 4. Märkte, Kunden, Konkurrenz

- Marktpotenzial. Nachfrage. Marketing und Verkaufs-Strategie. Wem verkaufen Sie? Welche Produkte? Welches sind die Zielgruppen? Geplante Mengen? Zu welchen Preisen? Welche Garantie-, Wartungs- oder Reparatur-Leistungen bieten Sie an?
- Vertrieb der Güter und Dienstleistungen. Wie bezahlen die Kunden?
- Wer sind die Konkurrenten? Was bieten diese an? Zu welchen Preisen? Zukünftige Konkurrenz.
- Staatliche Markteingriffe (z.B. Preisobergrenzen, Subventionen für Staatsbetriebe, welche Konkurrenten sind).

## 5. Produktion

Prägnante Beschreibung des Produktionsprozesses:

- Material/Teile, die eingekauft werden müssen. Mengen. Lieferanten. Preise. Ist die Versorgung gewährleistet?
- Notwendige und verfügbare Infrastruktur (Beschrieb von Grösse und Zustand der Gebäude und Maschinen, notwendige bauliche Massnahmen, Reparaturen, Ergänzungen). Notwendige Investitionen.
- Benötigte und verfügbare Arbeitskräfte und deren Qualifikationen. Welche zusätzliche Ausbildung ist erforderlich?
- Produktionskapazitäten. Geplante Auslastung.
- Unterhalt.
- Sicherheitsanforderungen.

## 6. Organisation

- Wer sind die Eigentümer? Wer die Geschäftsleiter?
- Organisationsstruktur
- Personal: Wie viele Personalbestandes in Verkauf, Produktion, Einkauf, Verwaltung, Leitung tätig sein? Entwicklung des Personalbestandes. Personalkosten.
- Versicherungs-Aspekte (Sozialabgaben, Arbeitsunfälle, etc). Besonderheiten des Arbeitsrechtes.

## 7. Umfeld, lokale Gegebenheiten

- Rechtslage, z.B. Eigentumsrechte, Schutz von geistigem Eigentum, benötigte Bewilligungen und Lizenzen. Eventuelle Mietverträge. Dauer der Gültigkeit von Bewilligungen und Mietverträgen.
- Zoll-Bestimmungen (Einfuhr von Maschinen und Materialien, Ausfuhr der Erzeugnisse)
- Sicherheitslage.
- Wasser- und Energie-Versorgung
- Transport.
- Haftpflicht-Aspekte (Versicherung?)

## 8. Umwelt-Aspekte

Welchen Einfluss hat das Projekt auf die Umwelt (Abwasser, Abfall, Abgase, Geruchsentwicklung, Lärm, Wasser und Energie-Verbrauch)? Risiken (z.B. durch Gebrauch von gefährlichen Substanzen) und deren Verminderung. Altlasten (frühere Verwendung der Liegenschaft, Haftung des neuen Eigentümers!). Bein-

haltet das Projekt die Beseitigung von bestehender Verschmutzung? Verwendung von sauberer Technologie.

### **9. Finanz-Planung**

(Für die kommenden 4 to 5 Jahre)

- a) Budget
- b) Vorgesehene Investitionen
- c) Liquiditätsplanung - Zeigen Sie, wie das Darlehen zurückbezahlt wird!
- d) Benötigte Finanzierung (Eigenmittel, Kredite)
- e) Plan-Bilanzen
- f) Wichtige Kennzahlen (Liquidität, Eigenkapitalanteil, Margen, Rentabilität, etc.)

### **10. Rechnungsabschlüsse der Investoren**

Legen Sie die neuesten, revidierten Abschlüsse jedes Kreditnehmers und Investors bei.

**Wir schlagen Ihnen vor, dass Sie einen Entwurf Ihres Business Planes an den SSF Manager senden, bevor Sie den formellen Antrag an den SSF stellen. Der SSF Manager wird Ihnen Ratschläge und Hinweise zur Ergänzung des Dokumentes geben sowie allfällige Fragen beantworten.**